

# 從精神醫學分析創業 韓世灝：女性更易成功！

天使投資者韓世灝 (Johnny) 頭銜多不勝數，最令人感興趣的是「精神病學博士」，原來他擅長以精神醫學的理論物色投資者、觀察社會！他指出，女性較有同理心、較腳踏實地，在 social media (社交媒體) 盛行的年代，創業較男性更易成功；在重男輕女的亞洲社會，男性習慣被寵溺，往往失去追求成功的本能。

47歲的高寶集團創始人兼執行主席韓世灝 (Johnny)，1998年取得劍橋大學精神病學博士學位，研究腦退化症對唐氏綜合症人士的影響，其中一項研究是在患者去世後將其腦部解剖化驗。

Johnny 25歲便開始從事天使/風險投資，雖然放棄醫學研究轉往商業，但早年在精神醫學學到的知識，在商場依然大派用場。Johnny 揀選有潛質的初創企業，其中一個重要標準是觀察創業者，「我主要看人，永遠相信如果這個人係掂的，即使一次失敗，你支持他做三樣生意，始終有一樣會成功！」

Johnny 擅長以精神心理分析看人、看事，他指出，從近年美國

特朗普政府上台、英國脫歐、意大利極右政黨勝出等民粹事件，可看到世界漸趨兩極化。「從精神科角度去看，相信是受到 Social media 影響，令人少了同理心，各向極端方向走。」

## Social media 助女性建網絡

他解釋，在網絡社交媒體時代，網民透過電腦、手機，隔着屏幕交往，只專注自己，毋須理會對方的感受。社交媒體會把想法接近的人放在同一群組，若要在群組內「被看見」，便要推到最極端，才能贏得最多認同感；故在香港不管討論什麼議題，往往只聽到贊成和反對兩極聲音。

當然，Social media 亦有好處，就是令女性企業家的成功個案增加。一直以來，向他尋求融資的創業者以男性居多，近年社交網絡盛行，多了女性創業家。

Johnny 分析，這種趨勢有其科學根據，因為女性的溝通網絡緊密，為她們的產品建立了一個基於信任的營銷鏈。社交網絡發達，容許女性毋須拋頭露面，便可以發展事業，讓保守地區的女性多了創業機會。

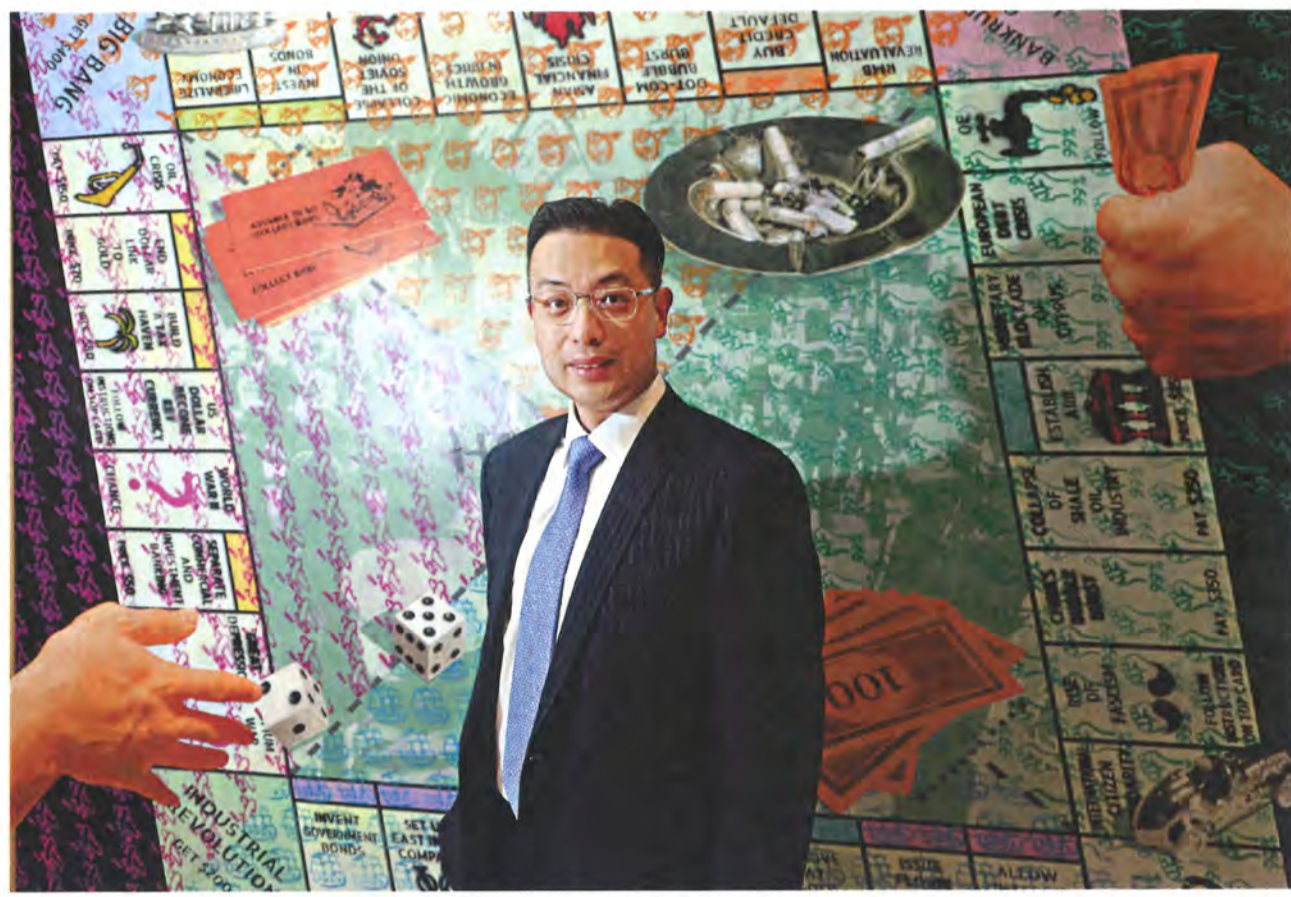
男女創業者的另一個分別是，男性很多時賣構思，創業初期便開始尋求投資者，女性則會先做一段時間才想到融資，「你會看到她們有較可行的 business



▲受母親汪玲影響，韓亦投資電影。(受訪者提供)



▲一九九八年七月，韓世灝在劍橋大學參議院獲頒博士學位。(受訪者提供)



▲韓世灝喜歡投資藝術品，背後是日本新興當代藝術家「竹川宣彰」2015年的創作，作品名叫「Honesty」，寓意營商以誠信為本。(黃源攝)

plan，有較踏實的 budget，有一定的市場經營能力，不是用純概念來籌錢！」現時 Johnny 的高寶集團接觸的創業者仍以男性居多，但他笑稱，其實女性成功率更高，而且「交來的賬目往往較可靠！」

## 男性融資「韓信點兵」

他又觀察到，兩性對金錢的態度亦有很大分別，男性創業者尋求融資採取「韓信點兵」方式，多多益善，但女性則採取「細水長流」的方式，不求快錢，不想一次過出售太多股權。

此外，相對男性創業者，女性創業者還有一個很大優點，她們通常能夠有效地守住資源。「女性企業家很少一拿了錢便坐商務位、買跑車，她們比較喜歡積穀防饑！」

Johnny 親眼目睹許多初創企

業大起大落，總結經驗教訓是，一開始不宜投入太多資金。「不是你個 idea 勁，便要先投一大筆錢，因為錢一多，創業家就變得不貼地！」他形容，「錢多好辦事」其實是誤區。「一盤生意要不夠錢，才會逼出真正成長！錢不夠才會用心做，不亂請人，小心用錢。產品一不受歡迎，才會即刻變陣！」

他觀察到，有些一下籌得一大筆資金的創業者，特別是男性，沾沾自喜籌到錢已經贏了，立即租用大辦公室、請很多人，周圍飛。「籌到錢就認為自己的 product 好掂，拒絕聆聽市場聲音，到燒完所有錢為止。其實籌到錢僅代表贏了一刻的信任，之後繼續經營生意能賺到錢，才是真正贏！」

Johnny 這樣比較中外創業者的不同，他指出，中國男性成長

時，很多時由家中女性照顧，如母親或姐姐，照顧者的求生能力往往比被照顧者高。小孩成長時，習慣不勞而獲，成長後追求成功的動力會較低，因為要匱乏才想去追求。「好似寵物和野生動物，寵物習慣了被人餵飼，到了野外便不懂得狩獵求生。」他認為，中國人寵溺孩子的文化，並非好事！

## 寵溺孩子非好事

Johnny 家境富裕，母親汪玲為國語片明星，與甄珍等女星合稱「國聯五鳳」，不過他強調，自己小時候沒有被寵溺，因為七十年代的社會風氣與今日截然不同。當年一家人吃飯，最好的食物都留給長輩，次等的才給小孩，「食大閏蟹時，小朋友總是食蟹腳，近年卻是再窮也不能窮孩子，最好的東西都

自動留給孩子吃。」

除了社會風氣轉變外，另一個原因是 Johnny 13歲已隻身到英國寄宿留學，沒有沾染上中國人的陋習。「我18歲中學畢業，便自食其力創業，供自己讀大學。外國家庭習慣各顧各，老人家自己養自己，死後財富捐出去不留給子女，這樣子女才有目標，懂得自己去追求！」同樣道理：創業的推動力是覺得有需要，如果在家等餵飼，便會失去求生本能，觸覺自然

## 懂國情不如國際觀

Johnny 今年1月獲新民主黨委任為副主席，能獲主席葉劉淑儀青睞者，通常都擁有亮麗學歷：倫敦大學國王學院生物醫學士、劍橋大學精神病學博士，其後再到倫敦大學亞非學院修讀碩士又在美國哈佛商學院完成商界領袖課程，學霸無疑！

Johnny 從政之路，要從新民主黨2011年創立時已加入說起，過去七年來，他只是作為冷眼旁觀者，從中把握政治脈搏，鮮有公開表態。對於近年香港年輕人勇於就政治議題發聲，Johnny 認為，除了受 Social media 影響外，整體社會環境令年輕人遭受很大挫折感，也是根本原因。

Johnny 曾到過新加坡、杜拜、科威特、約旦、俄羅斯、匈牙利和中國等地工作，比較過不同地方。他認為，管治社會結構令人很難上進，殖民地管治時，英國人為方便少數統治階層管治整個地區，把當地人分成不同階層。據 Johnny 估計，香港由最上層到草根約有20層，每層都有自己的聯誼組織，如鄉村俱樂部、高爾夫球會、會員協會，以至同鄉會。回歸後，結構沒有大改變，只是每層換了人。

減低，不會四處尋找商機。

## 課餘做二手車生意

在英國讀書年代，Johnny 已懂得四處找商機，當時他發現蘇格蘭一部價值2千鎊的二手車，同款在倫敦可以索價3千鎊，便和幾個「鬼仔」同學擠在一部車內，從倫敦北上蘇格蘭買車，回程每人駕駛一部，蘇售後再北上入貨，循環上落貨如輪轉。他又注意到翻新後叫價更高，便專攻幾個車款，大量購入

## 毋須太早參與政治

此外，中國人的經商文化也不利年輕人，熟悉外國情況的 Johnny 表示，美國70歲的富翁會支持20歲大學未畢業的學生創業，但中國富翁覺得沒理由去支持一個孫兒輩的初生之犢，他們傾向與同輩人做生意。

創業上游難，想靠一技傍身上游亦不易！德國有一流的汽車和醫療儀器製造技術，法國有很多傳統手工藝品牌，反觀香港的工業早已消失。

Johnny 雖然理解香港年輕人面對挫折，但建議毋須太早參與政治，因為參政的前提是認識社會、明白各階層的需要，年輕人未接觸過社會不同階層，容易鑽牛角尖。

他奉勸，想成為一個對社會有貢獻的人，首先要裝備自己，裝備不足便呈英雄，只會自毀前途！

零件降底成本，與維修車行合作平價翻新。

他看準買車會上會的大學生不會為幾千鎊申請破產，便考取財務牌照，提供上會賺取利息。他的生意模式是一部車來價2千鎊、翻新3百鎊，售價4.5千鎊，首期先回本，盈利再收3年息。首次創業成功，心雄想刀仔鋸大樹，學人炒仙股，結果把賣車賺來的五六萬港元積蓄輸光，還要到餐館打工幫補，上了寶貴的一課！



▲韓世灝獲葉劉委任為新民主黨副主席。(網上圖片)

「沒有一個簡單答案可以完全解決香港的問題！」年輕人首要加強國際視野。對「瞭解祖國是對的，但單單瞭解祖國無助強化優勢。」因為不論如何努力，都比不上內地長大的人。香港獨特之處是可以接觸不同文化，然而過去二十年，香港青年的國際視野已大不如前。

## 對國際越陌生 機會便越少

Johnny 一早已到甚少港人前往的南蘇丹訪問，目睹數百名中國東北人在找尋機會，有的賣電話卡、有的賣電腦、有的幫人做數。幾十年前都有不少港人遠赴非洲打拚，在當地事業有成後才回港。他慨嘆，「香港年輕人對國際越陌生，機會便越少！」